

JAARVERSLAG 2007

Rekenkamer Zeeland
Middelburg, maart 2008

JAARVERSLAG 2007



REKENKAMER ZEELAND:

Leden:

mr. J.J.I. Verburg (voorzitter)
dr. P. Castenmiller
drs. A.B.C. de Klerck

Medewerkers:

drs. M.F. Blommaert
drs. L.M.E.C. Lommers
E.E.I.A. Dombi

Secretariaat:

Postadres: Postbus 6001
4330 LA Middelburg
Telefoon: 0118 – 631355
E-mail: rekenkamer@zeeland.nl
Website: www.rekenkamerzeeland.nl

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de Rekenkamer Zeeland over het jaar 2007. Het jaar 2007 was het jaar van de samenwerking. We zijn gestart met samenwerkingsverbanden binnen en buiten onze provincie. In 2006 zijn de eerste stappen gezet voor kennismaking en kennisuitwisseling tussen provinciale rekenkamers en gemeentelijke Zeeuwse rekenkamercommissies. In 2007 heeft dit een vervolg gekregen in de start van een aantal gezamenlijke trajecten.

Daarnaast zijn de onderzoeken naar de biblioservicebus en jeugdzorg afgerond en gepubliceerd. Het onderzoek biblioservicebus betrof een onderzoek naar een project waarin sprake was van publiekprivate samenwerking en is onderzocht op succes- en faalfactoren. Het onderzoek jeugdzorg richtte zich op de sturing van de jeugdzorg door de provincie.

In dit jaarverslag treft u het verslag van onze werkzaamheden aan.



Mr. J.J.I. Verburg
Voorzitter Rekenkamer Zeeland

Inhoudsopgave

<u>VOORWOORD</u>	<u>3</u>
<u>INHOUDSOPGAVE</u>	<u>4</u>
<u>1 AFGERONDE ONDERZOEKEN</u>	<u>5</u>
1.1 AFGEROND IN 2006	5
1.1.1 "Doorwerking aanbevelingen"	5
1.1.2 "Proces van subsidieverstrekking"	5
1.2 AFGEROND IN 2007	6
1.2.1 "Boek en Bank Verbonden"	6
1.2.2 "Jeugdzorg"	7
<u>2 LOPENDE ONDERZOEKEN</u>	<u>9</u>
2.1 EIGEN ONDERZOEKEN	9
2.1.1 Economie/ werkgelegenheid	9
2.2 ONDERZOEKEN IN SAMENWERKING MET DERDEN	9
2.2.1 Samenwerking in interprovinciaal verband	9
2.2.2 Samenwerking in provinciaal verband	11
2.2.3 Hogeschool Zeeland	12
<u>3 EVALUATIE FUNCTIONEREN</u>	<u>13</u>
3.1 DOORLOOPTIJDEN	13
3.2 ONDERZOEKSPROGRAMMA 2006 - 2008	13
3.3 LANDELIJKE EVALUATIE	13
<u>4 FINANCIËN</u>	<u>14</u>
<u>5 PERSONEEL</u>	<u>15</u>
<u>6 OVERIGE WERKZAAMHEDEN</u>	<u>16</u>
6.1 COMMUNICATIE MET DE PROVINCIE	16
6.2 BIJEENKOMST ZEEUWSE REKENKAMERS	16
6.3 KRING PROVINCIALE REKENKAMERS	16

1 Afgeronde onderzoeken

1.1 Afgerond in 2006

In de bestuursrapportage 2007 wordt door de auditfunctie aan Provinciale Staten gerapporteerd wat de stand van zaken is ten aanzien van eerdere aanbevelingen gedaan door de Rekenkamer. De stand van zaken met betrekking tot de gedane aanbevelingen is als volgt:

1.1.1 "Doorwerking aanbevelingen"

Aanbevelingen	Stand van zaken
Wijs binnen PS en DT personen aan die verantwoordelijk zijn voor de implementatie van aanbevelingen en de evaluatie van de implementatie. Deze personen vormen zowel voor PS als de Rekenkamer de eerste aanspreekpunten. Zij zijn ook verantwoordelijk voor het delen van deze kennis in de organisatie.	Dhr. Van Waveren is belast met de voortgang van de implementatie van aanbevelingen. Binnen het provinciale apparaat is de lichte auditfunctie belast met de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen en met het delen en gemeenschappelijk maken van kennis in de organisatie.
Rapporteer systematisch en halfjaarlijks binnen de organisatie en aan PS en de Rekenkamer hoe aanbevelingen geïmplementeerd worden en hoe ver de implementatie is gevorderd.	Bij de jaarrekening wordt vanaf 2007 een voortgang toegevoegd over de aanbevelingen. Ook bij de BURAP zou tussentijds worden gerapporteerd.

1.1.2 "Proces van subsidieverstrekking"

Aanbevelingen	Stand van zaken
De volgende zaken zouden in de nieuwe subsidieverordening geregeld moeten zijn: a. Bij het opstellen van een nieuwe subsidieverordening dient eenduidig vastgesteld te worden wat de juridische en financiële basiseisen zijn die gesteld worden aan het subsidieproces. De afdelingen FEZ en KJB dienen daarbij het voortouw te hebben. Deze basiseisen vormen het fundament van de verordening. b. Nadat is vastgesteld wat de basiseisen zijn, dient een vereenvoudiging van de verordening plaats te vinden die recht doet aan de pragmatische stijl zoals die in de praktijk wordt	Ten aanzien van punt a en b: de nieuwe ASV en ASB zijn ingegaan per 01-01-2007. Punt c is een actie in het kader van het project digitalisering. Tevens is er m.b.t. subsidie een richtlijn dossiervorming in de handleiding opgenomen en is een verplichte checklist ingevoerd ter waarborging van o.a. volledigheid dossiervorming. Punt d: er zijn subsidiespreekuren ingevoerd, welke ook na de implementatieperiode zullen worden gecontinueerd.

<p>gehanteerd (geen eindeloze regelgeving als de meeste regels uiteindelijk niet belangrijk lijken te zijn, interne deregulering). De beleidsdirecties hebben hierbij het voortouw.</p> <p>c. De dossiervorming dient uniform te zijn en compleet. Een projectgroep stelt een plan van aanpak op.</p> <p>d. Gemonitord moet worden op bedrijfsvoeringsaspecten welke knelpunten zich tijdens het proces van subsidieverstrekking voordoen.</p>	
<p>Het College van Gedeputeerde Staten verricht een jaar na inwerkingtreding van de nieuwe ASV onderzoek naar het proces van subsidieverstrekking in de praktijk. Daarbij wordt met name aandacht gegeven in hoeverre het proces rechtmatig (zowel juridisch als financieel) verloopt en dossiervorming eenduidig en compleet plaatsvindt. Van de resultaten van dat onderzoek doet het college verslag aan PS.</p>	<p>De evaluatie door de auditfunctie staat in het onderzoeksprogramma en staat gepland voor begin 2008.</p>

1.2 Afgerond in 2007

In 2007 heeft de Rekenkamer twee onderzoeksrapporten gepresenteerd. "Boek en Bank Verbonden" is een onderzoek naar de biblioservicebus. "Jeugdzorg" is een onderzoek naar de sturing door de provincie van het veld van jeugdzorg.

1.2.1 "Boek en Bank Verbonden"

De Rekenkamer Zeeland onderzocht in 2007 de succesfactoren van de biblioservicebus in Zeeland. Het onderzoek "Boek en Bank Verbonden", toonde aan dat de bus succesvol en innovatief is. Verder is het project biblioservicebus van betekenis voor een lerende organisatie. Verbeterpunten waren te vinden op het gebied van borging van het project op langere termijn en effecten en opbrengsten voor de leefbaarheid en het vitaliseren van het Zeeuwse platteland.

De voornaamste conclusies uit het onderzoek waren:

Het project biblioservicebus was succesvol omdat:

- In deze PPS-constructie¹ sprake was van een gezamenlijk belang en wederzijdse afhankelijkheid.

¹ PPS: Publiekprivate samenwerking

- Samenwerking open, soepel en snel verliep.
- Bestuurlijk commitment duidelijk aanwezig was.

Het project was innovatief omdat:

- Een bijzondere combinatie van diensten mobiel en laagdrempelig aangeboden werd waarbij zowel publieke als private diensten worden verleend.
- Externe oriëntatie, transparantie gepaard gaande met leiderschap met lef en de flexibele invulling het samenwerkingsarrangement versterkten.

Het project is van betekenis voor een lerende organisatie omdat:

- Uit het project het belang blijkt van een gemeenschappelijke visie binnen een organisatie en de dialoog als middel om tot nieuwe inzichten te komen.

Het project zou nog succesvoller zijn geweest wanneer:

- Borging van het project op langere termijn van meet af aan onderdeel zou hebben uitgemaakt van het project.
- Operationalisering van doelstellingen als sociale cohesie en leefbaarheid platteland zowel in opzet als in uitvoering en evaluatie zou hebben plaatsgevonden.

Resultaten:

In algemene zin onderschreef het College van Gedeputeerde Staten onze conclusies en aanbevelingen. Opvallend was de grote vraag vanuit het veld van het bibliotheekwezen, maar ook vanuit Zeeuwse gemeenten naar het rapport. Het gevolg was dat onze reguliere oplage niet toereikend was en we het rapport moesten laten bijdrukken. Vanzelfsprekend is de vraag naar een onderzoeksrapport niet hetzelfde als het effect van een onderzoeksrapport. Opvallend was het echter wel. Mogelijk dat we in de toekomst na zullen gaan of er een relatie te leggen valt tussen onderwerp, opzet, publiciteit en effect. In november hebben Provinciale Staten besloten de conclusies en aanbevelingen in het onderzoek over te nemen.

1.2.2 "Jeugdzorg"

In de periode van juni 2006 tot mei 2007 onderzocht de Rekenkamer Zeeland de wijze waarop de provincie Zeeland sturing geeft aan het jeugdzorgbeleid in haar provincie.

De Rekenkamer is van mening dat de Zeeuwse schaal en het bestaande draagvlak voor samenwerking het mogelijk moeten maken om, meer dan nu het geval is, aandacht te geven aan het verzamelen van betrouwbare beleidsinformatie en aandacht voor de effecten van beleid. De Rekenkamer is van oordeel dat de sturing van het jeugdzorgbeleid door de provincie onvoldoende effect is. De sturing is te eenzijdig gericht op bedrijfsvoering en organisatie van de jeugdzorg. Betrouwbare beleidsinformatie om keuzes te maken ten aanzien van het aanbod en de financiering zijn onvoldoende voorhanden.

Hoewel dit geen exclusief Zeeuws probleem is, is het wel zaak – gegeven de wettelijke verantwoordelijkheid van de provincie voor een genoegzaam aanbod – dat de provincie werkt aan het oplossen van de tekortkomingen in de sturing.

Resultaten

Het College van Gedeputeerde Staten heeft richting de Rekenkamer aangegeven dat het rapport bruikbare aanbevelingen bevat. Het College kan zich op diverse punten vinden in de aanbevelingen. Op basis van het rapport heeft het College voornemens kenbaar gemaakt gericht op het verbinden van beleid en uitvoering, monitoring van effecten en het maken van afspraken over het proces van besluitvorming. Bij een aantal conclusies en aanbevelingen blijkt het College zich in mindere mate te kunnen herkennen. Eén aanbeveling wordt door het College niet overgenomen. Daarnaast adviseert het College Provinciale Staten om één aanbeveling, specifiek gericht op PS, niet over te nemen. Het rapport jeugdzorg is in februari 2008 behandeld in Provinciale Staten. Zij hebben besloten de aanbevelingen te betrekken bij het nieuwe beleidskader jeugdzorg 2009 – 2012.

2 Lopende onderzoeken

2.1 *Eigen onderzoeken*

2.1.1 **Economie/ werkgelegenheid**

In 2007 is het onderzoek naar werkgelegenheid afgerond. Het zal voor de zomer van 2008 gepubliceerd worden. Het onderzoek heeft een aantal praktische problemen gekend waardoor de oorspronkelijke onderzoeksopzet een aantal malen is bijgesteld. Aanvankelijk was het plan om het CPB te betrekken bij de uitvoering van het onderzoek. Dit stuitte echter op problemen. Bij het Centraal Planbureau (CPB) was de daarvoor benodigde expertise niet voorhanden. Vervolgens bleek het onderzoekstechnisch niet mogelijk om de indeling van de begroting één op één te koppelen aan de beschikbare dossiers. De onderzoeksopzet moest opnieuw worden bijgesteld. Het samenwerkingsverband met de Hogeschool Zeeland leverde tenslotte een praktisch probleem op vanwege ziekte. Uiteindelijk is gekozen voor een uitbesteding aan het IVA². Het gevolg van deze problemen is dat het onderzoek qua planning een behoorlijke vertraging heeft opgelopen.

2.2 *Onderzoeken in samenwerking met derden*

Bij de discussie over de instelling van de Rekenkamer Zeeland hebben Provinciale Staten uitgesproken dat de keuze voor een eigen rekenkamer geen afwijzing impliceerde van 'samenwerking' met andere rekenkamers. Ook bij de initiële gesprekken tussen het startende bestuur van de rekenkamer en de selectiecommissie uit de Staten is dit onderwerp in positieve zin aan de orde geweest. De rekenkamer heeft tegen deze achtergrond steeds met open blik de mogelijkheden van samenwerking onderzocht.

Gegeven de relatief kleine omvang van het bureau van de Rekenkamer is in 2007 actief gezocht naar samenwerking met derden om de beschikbaar gestelde middelen op een zo efficiënt mogelijke wijze in te kunnen zetten. De samenwerking is zowel binnen als buiten onze provincie gezocht en aangegaan. Samenwerking kan zeker bij nieuwe organisaties nogal wat praktische problemen oproepen als gevolg van verschillen in werkwijze, cultuur en stijl. Wij zijn echter van mening dat samenwerking tegelijkertijd bij kan dragen tot een verbreding van scope en een verhoging van kwaliteit en zodoende een toegevoegde waarde kan opleveren die niet zou kunnen ontstaan wanneer ieder vanuit eigen perspectief dit onderwerp zou benaderen.

2.2.1 **Samenwerking in interprovinciaal verband**

In de Kring van provinciale rekenkamers is besloten om in 2007 te starten met een aantal gezamenlijke vooronderzoeken. Deze onderzoeksfase (oriëntatie op het

² IVA: Instituut voor Arbeidsvraagstukken te Tilburg.

onderwerp, onderzoeksformulering) is zeer arbeidsintensief is en dus kostbaar. Uit overwegingen van efficiency is besloten dit gezamenlijk uit te besteden. Op deze wijze slagen we er als "kleine" rekenkamer in om voor een beperkt bedrag een grondige analyse te laten uitvoeren. Het betreft de onderwerpen "onderhoud wegen" en "ruimtelijke ordening".

2.2.1.1 Onderhoud wegen

Zoals wij reeds in de brief van 22 november 2007 hebben gemeld is het onderwerp "onderhoud wegen" een aanpassing in ons onderzoeksprogramma. "Prioritering infrastructurele projecten" is gewijzigd in dit onderwerp. De Kring van provinciale rekenkamers is eind 2007 gestart met een vooronderzoek naar het onderhoud van provinciale wegen. Het vooronderzoek is erop gericht om tot een goede doelstelling en vraagstelling voor een eventueel onderzoek te kunnen komen.

Dit vooronderzoek is bedoeld om de besturen van de provinciale rekenkamers in staat te stellen om een besluit te nemen over het al dan niet starten van een onderzoek, alsmede over de richting van het onderzoek.

De doelstelling van het vooronderzoek luidt als volgt:

Inzicht geven in de mogelijkheden voor en de toegevoegde waarde van een rekenkameronderzoek op het gebied van onderhoud van provinciale wegen gelet op zowel het maatschappelijk en financieel belang van het onderwerp als het onderzoeksterrein van de Rekenkamer.

De volgende vragen spelen daarbij onder meer een rol:

- Hoe richt de provincie haar rol in bij de vier stappen van het onderhoud van provinciale wegen: a) beleidsvorming, b) planning, c) uitvoering en d) controle?
- Op welke manier spelen aspecten zoals kwaliteit, kosten en duurzaamheid een rol bij de beleidsvorming (afwegingen) omtrent het onderhoud?
- Welke criteria zijn van invloed op de planning van het onderhoud?
- Welke actoren zijn betrokken bij het onderhoud aan provinciale wegen en wat is hun instrumentarium?
- Welke de doelstellingen leggen de provincies zich op met betrekking tot het onderhoud van provinciale wegen (zoals kwaliteitseisen, aantal wegen)?

2.2.1.2 Ruimtelijke ordening

In het onderzoeksprogramma is het onderwerp "Vitaal Platteland" gewijzigd in "ruimtelijke ordening". Deze wijziging is gemeld in de brief van 22 november 2007. Tegelijkertijd met het voorgaande onderwerp is eind 2007 een vooronderzoek gestart naar ruimtelijke ordening. Het vooronderzoek is evenals "onderhoud wegen" erop gericht om tot een goede doelstelling en vraagstelling voor een eventueel onderzoek te kunnen komen.

Op 23 april 2004 heeft het toenmalige kabinet de Nota "Ruimte voor ontwikkeling" vastgesteld. Thema's op het terrein van ruimtelijke ordening waarbij de provincie mede als gevolg van de Nota Ruimte een nadrukkelijke rol speelt/ gaat spelen zijn:

- Bundeling van verstedelijkte en economische activiteiten.

- Balans rood, groen en blauw.
- Bescherming van natuur(gebieden).
- Landschap.
- Recreatie en toerisme.

Voor de uitvoering van de Nota Ruimte zal de nieuwe Wet ruimtelijke ordening (Wro) het juridisch instrumentarium bieden. De nieuwe Wro is in november 2006 in het Staatsblad gepubliceerd en treedt naar verwachting op 1 juli 2008 in werking.

De volgende aspecten komen in de voorstudie onder meer aan de orde:

- Er wordt een onderscheid gemaakt naar verschillende thema's op het gebied van ruimtelijke ordening.
- Binnen de onderscheiden thema's worden de verschillende rollen en verantwoordelijkheden van de provincie en de overige betrokken actoren, alsmede hun instrumentarium in kaart gebracht.

2.2.2 Samenwerking in provinciaal verband

2.2.2.1 "Zeeuwse Havens"

De rekenkamercommissies Borsele, Terneuzen en Vlissingen en Rekenkamer Zeeland hebben eind 2007 aan NEA en Research voor Beleid opdracht gegeven een vooronderzoek naar de Zeeuwse Havens te verrichten. De gemeenten Borsele, Terneuzen, Vlissingen en de provincie Zeeland zijn de deelnemers in de gemeenschappelijke regeling Zeeland Seaports (ZSP). Vanuit dit oogpunt is een gecoördineerd vooronderzoek efficiënter, mede gegeven de aard en complexiteit van het onderzoek. De Zeeuwse Havens vertegenwoordigen een duidelijk economisch en financieel belang voor Zeeland als geheel en de betreffende gemeenten afzonderlijk. Op grond hiervan zijn de Rekenkamer en rekenkamercommissies van mening dat een onderzoek op dit terrein wenselijk is. De rekenkamercommissie Vlissingen en de Rekenkamer Zeeland hadden dit onderwerp al in hun onderzoeksprogramma opgenomen.

Het vooronderzoek is erop gericht om tot een goede doelstelling en vraagstelling voor een eventueel onderzoek te komen. Dit vooronderzoek is bedoeld om de besturen van de rekenkamer(commis)sie in de gelegenheid te stellen om een besluit te nemen over het al dan niet starten van een onderzoek, alsmede over de richting van het onderzoek.

De doelstelling van het vooronderzoek luidt als volgt:

Wat zijn de mogelijkheden voor en is de toegevoegde waarde van rekenkameronderzoek op het gebied van de Zeeuwse Havens?

De volgende aspecten zullen daarbij aan de orde komen:

- Het door de overheden gevoerde beleid en daarmee samenhangend de effectiviteit ten aanzien van strategie en werving van bedrijven. Dit mede in relatie tot de taak zoals gesteld binnen de gemeenschappelijke regeling.

- De transparantie van de informatievoorziening aan de deelnemers en de effectiviteit van de aansturing door de deelnemers in de gemeenschappelijke regeling.
- Het thema huidige en toekomstige samenwerking mede in relatie tot (financiële) risico's.
- De geldstromen en eventuele financiële risico's worden in kaart gebracht.

2.2.3 Hogeschool Zeeland

In 2006 is tussen de Hogeschool Zeeland en de Rekenkamer Zeeland de intentie uitgesproken om tot samenwerking te komen. In 2007 heeft deze samenwerking echter geen concrete inhoud gekregen. De reden hiervoor was dat mede als gevolg van de gekozen samenwerkingsverbanden er geen concrete projecten voorhanden waren waarop samenwerking ook daadwerkelijk gestalte kon krijgen. De intentie tot samenwerking blijft echter zeker aanwezig.

3 Evaluatie functioneren

3.1 Doorlooptijden

In 2007 wilden we een kort en duidelijk afgebakend onderzoek uitvoeren. Het betrof het onderzoek naar de biblioservicebus. De ervaring met dit onderwerp leerde echter dat gegeven de procedures die wij hanteren, waarbij we de nadruk leggen op zorgvuldigheid de doorlooptijd van een onderzoek, ook wanneer het een duidelijk afgebakend onderzoek betreft, niet leidt tot een significante verkorting van de doorlooptijd. Gegeven de termijnen die we hanteren voor ambtelijk en bestuurlijk commentaar, de tijd die gemoeid is met een zorgvuldige behandeling van deze commentaren, de tijd die een zorgvuldige aanbesteding vraagt en de tijd die de afstemming tussen leden en medewerkers van de Rekenkamer vraagt, is de doorlooptijd niet belangrijk in te korten wanneer we vasthouden aan onze kwalitatieve en procedurele eisen.

De Rekenkamer heeft dan ook besloten slechts in uitzonderlijke gevallen te overwegen om af te wijken van deze lijn. Het is denkbaar dat gegeven de urgentie van een onderwerp het wenselijk is om af te wijken van de reguliere gang van zaken. Bij de reguliere onderzoeken zullen we dit echter niet doen. Het gevolg daarvan is dat rekenkameronderzoeken al snel een doorlooptijd van een jaar zullen kennen.

3.2 Onderzoeksprogramma 2006 - 2008

In 2008 is de rekenkamer halverwege haar eerste bestuursperiode en wordt het meerjarig onderzoeksprogramma 2006 – 2008 afgerond. Dit is voor ons reden om in 2008 terug te gaan kijken op de eerste drie jaar Rekenkamer Zeeland. De voorbereidingen voor de evaluatie zijn in 2007 gestart en op 10 en 11 januari 2008 is daaraan een interne conferentie gewijd. Bij die gelegenheid is ook een begin gemaakt met de opzet van het nieuwe meerjarig onderzoeksprogramma vanaf 2009.

3.3 Landelijke evaluatie

In opdracht van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties is in 2007 door de B&A-Groep een stand van zaken beschreven van de lokale rekenkamers in Nederland. In dit onderzoek wordt inzicht gegeven in de gekozen organisatievormen en resultaten tot nu toe. Wij hebben meegewerkt aan dit onderzoek.

4 Financiën

De financiën van de rekenkamer geven een positief saldo te zien. Dit hangt samen met de reserve die in de jaren 2005 en 2006 is opgebouwd. Oorzaken hiervoor zijn dat pas halverwege 2005 het bureau van start is gegaan en in 2006 weinig onderzoek is uitbesteed. Gedurende de eerste twee jaar ontstond aldus een reserve van € 163.951,-. In 2007 is deze reserve voor een belangrijk deel aangesproken doordat sprake is geweest van substantiële uitbesteding (onderzoeken biblioservicebus, economie/werkgelegenheid, ruimtelijke ordening, onderhoud wegen en Zeeuwse Havens).

Zoals ook in de vorige jaarverslagen is aangegeven zit er een aantal ramingsimperfecties in de oorspronkelijke begroting, die te maken hebben met de overhead die de provincie ten laste van het budget brengt en vergoedingen voor personeel. Het gevolg is dat op structurele basis is jaarlijks ca. € 50.000,- beschikbaar voor extern onderzoek in plaats van de door de Staten geraamde € 70.000,-. Evenals voorgaande jaren is ervoor gekozen om geen verzoek tot een begrotingswijziging te doen voorleggen aan de Staten; de egalisatiereserve bood ook in 2007 voldoende ruimte. Zodra dat aan de orde is zal een als technisch te beschouwen aanpassing worden aangekaart.

Het financieel overzicht 2007 ziet er als volgt uit:

	Begroting	Realisatie
Stand egalisatiereserve op 1 januari	€ 163.951	€ 163.951
Toegekend budget ³	€ 264.670	€ 264.670
Totaal beschikbaar in 2007	€ 428.621	€ 428.621
Uitgaven:		
Loonkosten	€ 177.648	€ 204.448
Communicatie	€ 10.367	€ 7.912
Uitbesteden onderzoek	€ 72.572	€ 125.102
Overige kosten	€ 4.082	€ 7.742
Totaal uitgaven	€ 264.670	€ 345.204
Stand egalisatiereserve op 31 december	€ 163.951	€ 83.417

De post overige kosten bevat onder meer bureaunkosten, cursus- en les gelden alsmede kosten rond de organisatie van de gezamenlijke rekenkamerdag.

³ Na standaardaf trek van overheadkosten door de provincie.

5 Personeel

Er hebben zich zowel binnen het bestuur als het bureau geen mutaties voorgedaan. De functies van het bureau zijn nog niet definitief beschreven en gewaardeerd. In overleg met de provincie is besloten een onafhankelijk bureau advies uit te laten brengen over de functiebeschrijving en –waardering van de secretaris, de onderzoeker en de management assistente. Dit advies wordt in de eerste helft van 2008 verwacht.

6 Overige werkzaamheden

6.1 Communicatie met de provincie

In het introductieprogramma voor nieuwe statenleden was een presentatie opgenomen door de voorzitter van de Rekenkamer. Daarnaast zijn met verschillende fracties gesprekken gevoerd in het kader van een hernieuwde kennismaking na de verkiezingen. Door praktische redenen is het in 2007 niet gelukt om met alle fracties te spreken. Het voornemen is om deze gesprekken halverwege de statenperiode (in 2009) te herhalen. In oktober heeft de Rekenkamer kennisgemaakt met het nieuwe College en de nieuwe Commissaris van de Koningin.

In het kader van een goede informatie-uitwisseling vindt geregeld overleg plaats tussen de auditfunctionarissen van de provincie en de medewerkers van de Rekenkamer. Met betrekking tot de onderzoeken van de Rekenkamer heeft de audit twee taken. In de eerste plaats begeleidt de audit de behandeling van het concept eindrapport ten behoeve van het bestuurlijk commentaar van het College. Daarnaast is de audit belast met het volgen van de voortgang van de uitvoering van de aanbevelingen die de Rekenkamer heeft gedaan.

6.2 Bijeenkomst Zeeuwse Rekenkamers

In 2006 organiseerden wij met de Rekenkamer Middelburg de eerste Zeeuwse Rekenkamerdag. Deze middag stond in het teken van kennismaking en het uitwisselen van ervaringen tussen de Zeeuwse lokale rekenkamer(commissie)s. De ervaringen waren positief. Er is een “traditie” ingezet om elk jaar een middag bijeen te komen voor het uitwisselen van kennis en ervaringen. De organisatie is in handen van de Rekenkamer Zeeland en één van de rekenkamercommissies. In 2007 heeft de Rekenkamercommissie Hulst ons ontvangen in Hulst. Er zijn reeds plannen voor de rekenkamerdag in 2008.

Samenwerking tussen de lokale rekenkamers vindt op ad hoc basis plaats. In 2007 hebben de Rekenkamercommissies Middelburg, Vlissingen en Veere gezamenlijk een onderzoek uitgevoerd. Daarnaast zijn de Rekenkamercommissies Vlissingen, Terneuzen en Borsele samen met de Rekenkamer Zeeland gestart met een vooronderzoek (zie paragraaf 2.2.2.).

6.3 Kring provinciale rekenkamers

Vanuit de Kring van provinciale rekenkamers is het reeds ingezette professionaliseringstraject uit 2006 voortgezet. Inmiddels doen alle provinciale rekenkamers aan dit traject mee. Dit traject bestond uit drie bijeenkomsten voor onderzoekers waar ervarings- en kennisuitwisseling centraal stonden. In 2007 is de Kring van provinciale rekenkamers één maal bijeen geweest. Daarbij ging het vooral om het uitwisselen van ervaringen. De bijeenkomst van de kring is bovendien de start geweest voor de samenwerking in twee vooronderzoeken (zie paragraaf 2.2.1).